

ОПЫТ РАБОТЫ

в хронологическом порядке

С: 2012 ПО: НАСТ. ВРЕМЯ
РАБОТОДАТЕЛЬ:

ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ
И К-ВО ПОДЧИНЕННЫХ:
ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:



РЕЗУЛЬТАТЫ

Фонд развития сообществ «Мы вместе»

www.fondmivmeste.ru

Директор по развитию и проектам (почасовая работа)

К-во подчиненных — 4 специалиста

- Идентифицировать потенциальные проекты развития и партнеров
- Определять сферы возможного развития фонда
- Планирование ежегодной стратегии и бюджета фонда
- Фандрайзинг
- Преподавание курсов фонда

● Разработка концепции и алгоритмов (архитектуры) проекта для внутренних и внешних мигрантов в Интернет www.tutjdut.ru в партнерстве с ЗАО «Техносервис XXI век» с 60,000 пользователями за 2 года и капитализацией \$7M

● Запуск проекта фонда Wonderbuild (C) по развитию английского языка в профессиональных сферах с привлечением международных экспертов-носителей и организация серии первого сезона семинаров по британскому креативному бизнесу в Москве и Московской области для представителей МСБ и творческих профессий в апреле 2014 года с фандрайзингом

● Разработка пилотного вебсайта для преподавателей московской школы по подготовке к ЕГЭ
<http://eccouncil.wix.com/forandagainst>

С: 01/02 2008 ПО: НАСТ. ВРЕМЯ

РАБОТОДАТЕЛЬ:

ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ
И К-ВО ПОДЧИНЕННЫХ:

Фриланс-консультант

Консультант по развитию проектов, развитию реформ, управлению преобразованиями и проектами, тренер по проектированию и управлению комплексными проектами, разработчик стратегий в образовательном и социальном секторах, преподаватель профессионального английского языка со среднедневной ставкой 10,000/день

ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:
МИССИИ:

Доставлять услуги клиентам согласно ТЗ заказчика, учитывая стратегии снижения стоимости при повышении КПД ожидаемого результата

- 2010 – 01-06-2011 Создание национальной стратегии по внедрению самофинансирования электронных материалов и компьютеров в школах под эгидой ИФТ¹
- 10-11-2010 - 16-11-2010 Основной докладчик на Национальном Семинаре по электронному образованию под эгидой МОРТ/ИФТ
- 23-05-2010 - 03-06-2010 Разработала и руководила всеобъемлющим исследованием школ на предмет создания системы жизнеспособного финансирования ИКТ для МОРТ при поддержке ИФТ
- 31-03-2010 - 7-04-2010 Проведение исследования

¹ Министерство образования РТ/Интернет Фонд Таджикистана

издательского сектора и Проекта «Народный компьютер» при финансировании IEP 26-09-2010 - 02-10-2010 Консультант по развитию информационных центров Проекта ВБ²/ПА³ Совершенствования качества и соответствия образования

- 26-10-2009 к 17-11-2009 Организатор, основной докладчик и модератор Региональной Конференции по Воздействию ИКТ на обучение в странах ЦА, финансируемой Фондом Сороса (ИООФС), GTZ, Microsoft (Россия) и т.д.
- 10-11-2009 - 18-11-2009 Консультант по разработке онлайн курса АБР по PPMS и Управлению Реформами на русском языке (составитель и ведущая)
- 03-07-2009 - 14-07-2009 Вводная миссия по подготовке к Региональной Конференции по Воздействию ИКТ на обучение в странах ЦА 12-09-2009 - 24-09-2009 Модератор курса АБР по подготовке модераторов PPMS/DMF для представителей правительств Азербайджана, Армении и Грузии на базе Университета Коч
- 20-02-2008 - 07-03-2008 Консультант по разработки системы мониторинга и оценки в рамках Проекта ВБ/ПА Совершенствования качества и соответствия образования

С: 01/2004 ПО: 02/2008
РАБОТОДАТЕЛЬ:

International Education Partners, UK
Международные партнеры в образовании
База в Ташкенте

ЗАНИМАЕМАЯ ДОЛЖНОСТЬ
И К-ВО ПОДЧИНЕННЫХ:

Представитель по ЦА и СНГ
К-во подчиненных зависело от проекта
Причина ухода: снижение объема бизнеса в регионе, нерентабельность

ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:

- Представление интересов IEP в регионе
- Идентификация бизнес-возможностей (контракты по Тех. Содействию)
- Разработка тендерных предложений, проведение исследований, обзорных миссий в разных странах и проведение ситуативного анализа и анализа заинтересованных сторон
- Рекрутинг консультантов и вспомогательного персонала в проектах
- Идентифицированные и подписанные контракты с заказчиками:
- \$1.2M Проект АБР/JFPR⁴ по Доступу к базовому образованию детей с ограниченными возможностями (RSC №C51067);
- АБР/ПУз Второй Проект Создания Учебников (\$3M TC в \$30M Кредите) с ABU Консалт, Германия;
- RPTA №4495-UZB по ИКТ в общем образовании (\$0.9M TC по \$70M Кредиту) с Geomar, Франция;
- Проект АБР RETA№6275 (\$0.7M TC) с Linpico, Франция.
- \$30K фандрайзинг для организации Международной Конференции “ИКТ и образование”, ноябрь 2004г., Узбекистан
- \$15K Разработка руководства по PPMS для АБР на русском языке
- \$10K Исследование для АБР по финансированию Оборотного Фонда обеспечения бумаги в республике (Кредит №1595– UZB), 2004г, Узбекистан
- \$20K Разработка Стандартов для школьных библиотек для республиканской Научной Педагогической Библиотеки при



² Всемирный банк
³ Правительство Армении
⁴ Фонд Правительства Японии по сокращению бедности

- финансировании Фонда Сороса (ИООФС-Уз), 2004г, Узбекистан
- \$25K Дизайн и открытие центра ИКТ в образовании при Республиканской Научной Педагогической Библиотеки при финансировании Британского Совета, 2004г, Узбекистан
- \$15K Конференция по реформам учебной программы, финансируемая Британским Советом, май 2004г, Таджикистан
- \$7K Разработан и проведен тренинг для авторов учебников Таджикистана по гендерным проблемам и стереотипам в учебниках, финансируемый Фондом Сороса (ИООФС-Тадж), октябрь 2004г, Таджикистан

С: 06/2006 ПО: 12/2007

РАБОТОДАТЕЛЬ:

**ТС по Проекту АБР RETA №6275 по ИКТ в общем образовании
Азербайджана, Казахстана, Кыргызстана, Монголии, Таджикистана и
Узбекистана (управляемый Lincpico, Франция) \$0.7M**

**ЗАНИМАЕМАЯ
ДОЛЖНОСТЬ И К-ВО
ПОДЧИНЕННЫХ:
ПРИЧИНА УХОДА:
ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:**

Региональный координатор

*К-во подчиненных – 8 национальных координаторов и
вспомогательный персонал*

Завершение проекта

- :
- Совместно с международным Руководителем группы предоставлять профессиональную поддержку национальным консультантам из каждой страны-участницы по всем аспектам реализации проекта, проведения исследований, составления страновых и регионального отчетов и проведения мероприятий
 - Вести мониторинг результатов проекта
 - Совместно с правительствами стран и АБР работать по стратегическим проблемам проекта
 - Вести мониторинг бюджета проекта, финансовой отчетности и графика реализации
 - Оценивать отчеты национальных консультантов
 - Подготавливать и проводить национальные и региональные семинары в каждой стране-участнице
 - Подготовить и провести итоговую Международную Конференцию в штаб-квартире АБР в Маниле
 - Обеспечение связей с общественностью

С: 03/2005 ПО: 11/2005

РАБОТОДАТЕЛЬ:

Проект РРТС⁵ АБР по ИКТ в общем образовании, Ташкент, Узбекистан (\$3M)

Национальный Руководитель группы консультантов, ответственный за местное руководство проектом и по стратегии развития образовательного сектора

К-во подчиненных – 10 специалистов и вспомогательный персонал

Завершение проекта

**ПРИЧИНА УХОДА:
ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:**

- :
- Управление всеми местными ресурсами и осуществление всеобщего управления комплексными компонентами проекта
 - Мониторинг сроков исполнения ключевых вех проекта
 - Взаимодействие с международным руководителем в процессе разработки Национальной стратегии внедрения ИКТ в образование, проведения детального исследования в секторе и составление проектного документа по внедрению национальной стратегии
 - Сотрудничество на стратегическом уровне и уровне политики с правительственными органами и учреждениями, а также с

⁵ Предпроектное техническое содействие

- международными донорами
- Разработка инструментов сбора данных и составление технико-экономического обоснования будущего проекта
- Разработка и внедрение исследования сектора в 14 областях, 46 районах и 130 школах Узбекистана, включая оценку эл. готовности школ
- Выполнение обширного исследования по формированию 860 ведущих кластерных школ по стране с привязкой к 1000 школьным библиотекам параллельного проекта АБР
- Организация и участие в Международной Конференции по ИКТ в общем образовании
- Обеспечение связей с общественностью

С: 05/2003 ПО: 12/2003

РАБОТОДАТЕЛЬ:
ЗАНИМАЕМАЯ
ДОЛЖНОСТЬ И К-ВО
ПОДЧИНЕННЫХ:
ПРИЧИНА УХОДА:

Британский Совет, Ташкент, Узбекистан
Менеджер проектов
К-во подчиненных – 1

ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:

Отсутствие перспектив для карьерного роста и несогласие с политикой местного заместителя директора

- : • Разработка, реализация и управление проектами, финансируемыми британским правительством
- Управление бюджетами
- Идентификация бизнес-возможностей, коммерческое развитие
- Обеспечение связей с общественностью
-

Реализованные проекты и фандрайзинг к основному бюджету:

- Международная Конференция по школьным библиотекам (6000 £)
- Создание Информационного ресурсного центра (12000 £);
- Национальный конкурс независимых режиссеров 2004 (25000 £);
- Документальный фильм БС (автор, продюсер, ведущая) (5000£);
- 5-я Международная Конференция по языку и развитию (25000£).



С: 05/2000 ПО: 05/2003

РАБОТОДАТЕЛЬ

ЗАНИМАЕМАЯ
ДОЛЖНОСТЬ И К-ВО
ПОДЧИНЕННЫХ:
ПРИЧИНА УХОДА:
ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:

- : **Проект «Совершенствование системы издания учебников и учебной литературы для общеобразовательных школ Узбекистана»** (BETDP 1594/1595), Ташкент, Узбекистан (\$3М ТС в рамках \$70М кредита)
Советник по техническим вопросам и менеджер ТС
К-во подчиненных – 23 специалиста и вспомогательный персонал

Завершение проекта

- : ■ Управление ресурсами местной команды для выполнения проектных результатов;
- Управление Техническим Содействием
- Мониторинг стратегических компонентов, гарантия выполнения ключевых предположений проекта и управление рисками
- Взаимодействие по стратегическим, техническим и финансовым проблемам с ГРП АБР
- Подготовка инструментов, участие и надзор над исследованиями; составление итоговых отчетов о научно-исследовательской работе
- Рекрутинг и управление национальными и международными консультантами



С: 06/2000 ПО: 05/2003

РАБОТОДАТЕЛЬ

**ЗАНИМАЕМАЯ
ДОЛЖНОСТЬ И К-ВО
ПОДЧИНЕННЫХ:
ПРИЧИНА УХОДА:**

**ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:**

- Разработка и внедрение совместно с международными и местными консультантами конференций, семинаров и тренингов;
- Обеспечение связей с общественностью, СМИ и обнародование результатов проекта
- Управление финансовыми потоками и восстановление расходов с Клиентом
- Создание совместно с издательским и типографским секторами устойчивого механизма обеспечения бумаги в стране

- Создание самофинансирующегося механизма обеспечения учебников через создание механизма оборотного (револьверного) фонда (фонд в наст. время развился до \$100 млн.)
- Создание фонда обеспечения бумагой издательской индустрии в размере \$50М

:

: **Британский Совет, подразделение Бизнес Развития**, Манчестер (DEVS), Ташкент, Узбекистан
И. О. Главы Представительства в Узбекистане
К-во подчиненных – 4

Заккрытие представительства в связи с завершением проекта и переходом в подразделение FCO БС в Ташкенте

- : ■ Финансовое и стратегическое планирование
- Мониторинг бюджета и управление ресурсами; Мониторинг прогресса
- Рекрутинг и управление персоналом
- Общая ответственность за ведение контракта
- Взаимодействие с топ-менеджментом в штаб-квартире
- Ведение банковских счетов
- Составление проектной документации совместно с международным и местным персоналом
- Связь с Клиентом, включая Кабинет Министров, МИД, Минфин, Министерства труда, образования и т.д.
- Организация и лидерство в стажировках в Великобританию, обеспечение выполнения поставленных задач и составление итоговых рекомендаций
- Управление базой данных
- Обеспечение связей с общественностью



С: 10/1997 ПО: 05/1999

РАБОТОДАТЕЛЬ

: **Управляющая компания ЕБРР⁶, Пост-Приватизационный Инвестиционный Фонд (ППИФ)**, Ташкент, Узбекистан

Подготовка, фандрайзинг и реализация PR мероприятий:

- Региональный двусторонний семинар по реформированию образования с представителями Армении - Центр Британских Учителей (£4,000), БС (£1,000) и МНО (£1,000);
- Тренинг для инструкторов-методистов в области лично-ориентированной методики преподавания (£20,000);
- Создание двух документальных фильмов (£10,000) и т. д.

⁶ Европейский Банк Реконструкции и Развития

**ЗАНИМАЕМАЯ
ДОЛЖНОСТЬ И К-ВО
ПОДЧИНЕННЫХ:
ПРИЧИНА УХОДА:
ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:**

Инвестиционный менеджер (повышение с позиции Офис-менеджера)
К-во подчиненных – 2

Ликвидация компании

- :  Развитие аналитического отдела
-  Анализ и ТЭО экспериментальных проектов для клиентов, включая: Проект приватизации завода КСМ (керамическая плитка), производство мраморной плитки в Каракалпакстане, завод одноразовых шприцов MEDIZ, создание международного бизнес-инкубатора при поддержке ПРООН, СП «Спуманте», приватизация «Узрыбы», маркетинговый анализ СП «SUN Juice»
-  Проведение экологической экспертизы проектов совместно с экспертами

С: 10/1996 ПО: 09/1997

РАБОТОДАТЕЛЬ

**ЗАНИМАЕМАЯ
ДОЛЖНОСТЬ И К-ВО
ПОДЧИНЕННЫХ:
ПРИЧИНА УХОДА:
ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:**

- : **ЕС/ТАСИС, Проект поддержки реформ децентрализации органов местного управления**, Ташкент, Узбекистан
Координатор
К-во подчиненных – 2

Завершение проекта

- :  Административная поддержка проекта
-  Связь с Кабинетом Министров, МИД, Академией социального строительства при Президенте РУз и государственными структурами по вопросам проекта
-  Организация семинаров, тренингов и конференций
-  Помощь в разработке Национального руководства по децентрализации
-  Мониторинг результатов проекта
-  Организация стажировок в Великобританию и Нидерланды для высшего уровня государственного управления
-  Обеспечение связей с общественностью

С: 08/1996 ПО: 10/1997

**РАБОТОДАТЕЛЬ
ЗАНИМАЕМАЯ
ДОЛЖНОСТЬ И К-ВО
ПОДЧИНЕННЫХ:
ПРИЧИНА УХОДА:
ДОЛЖНОСТНЫЕ
ИНСТРУКЦИИ:**

- : **Корпорация БАКРИ (Индонезия)**, Ташкент, Узбекистан
Персональный ассистент Директора по стране

Переход на более перспективную работу

- :  Ведение дел Директора по стране
-  Участие в переговорах, перевод (синхронный, последовательный)
-  Обеспечение связей с общественностью